



ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE CÂMARA MUNICIPAL DE RAFAEL FERNANDES/RN

Plano Estratégico Institucional da Câmara Municipal de Rafael Fernandes/RN (2025–2028)

1. Apresentação

O Plano Estratégico Institucional (PEI) da Câmara Municipal de Rafael Fernandes/RN é um instrumento de planejamento que define as diretrizes para o desenvolvimento institucional no período de 2025 a 2028. Elaborado de forma participativa, com o envolvimento de vereadores, servidores e representantes da sociedade civil, o PEI reflete o compromisso da Câmara com uma gestão pública transparente, eficiente e orientada para resultados.

2. Fundamentos

Institucionais Missão

Representar a população de Rafael Fernandes com ética, transparência e responsabilidade, legislando e fiscalizando o Poder Executivo Municipal para garantir o desenvolvimento sustentável e o bem-estar da comunidade.

Visão

Ser referência em governança legislativa municipal no Rio Grande do Norte, destacando-se pela inovação, participação cidadã e qualidade na prestação de serviços públicos.

Valores

- **Transparência:** Atuar com clareza e abertura em todos os processos e decisões.
- **Ética:** Comprometimento com a moralidade e integridade na gestão pública.
- **Eficiência:** Utilização adequada dos recursos para maximizar resultados.
- **Responsabilidade:** Respeito ao interesse público e à legalidade.
- **Participação:** Estímulo à escuta ativa da população e ao fortalecimento da democracia.
- **Inovação:** Busca contínua por melhorias nos processos legislativos e administrativos.

3. Diagnóstico Situacional

O diagnóstico foi realizado por meio de oficinas internas, análise de dados e escuta comunitária. Os principais pontos identificados foram:

- **Pontos fortes:** Equipe técnica comprometida, boa relação com a comunidade, estrutura física adequada.
- **Pontos fracos:** Limitações tecnológicas, falta de planejamento de longo prazo, baixa integração entre setores.
- **Oportunidades:** Avanço da transformação digital, parcerias institucionais, maior engajamento social.
- **Ameaças:** Redução de recursos orçamentários, desinformação nas redes sociais, instabilidade política.



ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE
CÂMARA MUNICIPAL DE RAFAEL FERNANDES/RN

4. Objetivos Estratégicos

Eixo 1 – Fortalecimento Institucional

- Modernizar os processos legislativos e administrativos.
- Implantar um sistema de gestão de desempenho e resultados.
- Promover capacitação contínua dos servidores e vereadores.

Eixo 2 – Governança e Transparência

- Ampliar os canais de comunicação com a sociedade.
- Consolidar o Portal da Transparência com informações acessíveis e atualizadas.
- Desenvolver mecanismos de prestação de contas à população.

Eixo 3 – Participação e Cidadania

- Estimular a participação popular nas sessões e audiências públicas.
- Criar programas de educação legislativa para escolas e grupos comunitários.
- Realizar consultas públicas periódicas para ouvir a população.

Eixo 4 – Sustentabilidade e Eficiência

- Racionalizar o uso de recursos públicos e insumos administrativos.
- Implantar políticas de responsabilidade socioambiental.
- Avaliar e revisar contratos e convênios para otimização de custos.

5. Metas e Indicadores

Objetivo Estratégico	Meta	Indicador	Prazo
Modernizar processos	Implantar sistema digital de tramitação legislativa	% de processos digitalizados	2026
Ampliar a transparência	Atualização mensal do Portal da Transparência	Nº de atualizações mensais	Contínuo
Estimular participação	Realizar 10 audiências públicas/ano	Nº de audiências realizadas	Anual
Promover capacitação	100% dos servidores treinados anualmente	% de capacitações realizadas	Anual

6. Monitoramento e Avaliação

A execução do plano será acompanhada por um Comitê de Gestão Estratégica, composto por membros da Mesa Diretora, servidores e representantes da sociedade. Serão realizados relatórios semestrais de acompanhamento, com ajustes conforme a evolução das metas e o cenário local.



ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE
CÂMARA MUNICIPAL DE RAFAEL FERNANDES/RN

7. Considerações Finais

Este Plano Estratégico Institucional representa um compromisso com o futuro de Rafael Fernandes. Alinhar ações, integrar esforços e ouvir a população são pilares fundamentais para garantir uma gestão pública mais justa, moderna e eficaz. A Câmara Municipal reforça sua disposição em continuar servindo com dedicação e responsabilidade, construindo uma cidade mais democrática e participativa.